

BALANCE SOCIAL FUNDAMOR 2022- REP. LEGAL DR. GUILLERMO A. GARRIDO ARANGO

PRESENTADO ASAMBLEA DE DELEGATARIOS MARZO 2023

Durante los últimos años hemos afrontado grandes retos en relación a la sostenibilidad de Fundamor, tanto en términos financieros como misionales. Luego de profundas reflexiones la fundación tomó la decisión de cerrar su programa de internado; desarrollando entre 2016 y 2018 el primer proceso de des institucionalización documentado en Colombia. Fue una decisión fundamentada en el principio del INTERES SUPERIOR DEL NIÑO y de gran valor por su impacto e incidencia, transformando la atención de niñas, niños y jóvenes con VIH en el marco del sistema de protección colombiano. El cierre del internado no significaba que hubiésemos finalizado y cumplido 100% con la misión que dio origen a FUNDAMOR, por el contrario, implicaba reafirmar nuestro compromiso; desarrollando nuevos programas para continuar brindando atención y acompañamiento a población afectada por el VIH, compartiendo nuestra experiencia, sensibilizando y capacitando a otros actores para garantizar mejores procesos de atención e inclusión de niñas, niños y jóvenes afectados por el VIH en nuestro país.

Fue una decisión valiente, coherente y que ha generado resultados muy positivos pero también ha implicado grandes desafíos y riesgos para la fundación, en especial en términos de posicionamiento y sostenibilidad financiera.

Por muchos años Fundamor desarrollo su intervención social principalmente como aliado estratégico y operador de programas estatales, por lo tanto el mayor porcentaje de su financiación provenía de recursos públicos, pero cansados y desilusionados de chocar con las prácticas de corrupción presentes en nuestro país tomamos otra difícil decisión: reducir drásticamente la contratación estatal. Quizá la renuncia más dolorosa fue no continuar operando las modalidades CDI institucional y familiar, pues entre 2012 y 2020 brindamos atención a más de 3000 niñas y niños con excelentes resultados, siendo reconocidos como el mejor centro de desarrollo infantil de América Latina y el Caribe por parte del Banco Interamericano de Desarrollo, además de otros reconocimientos por parte del Ministerio de Educación Nacional y del ICBF como experiencia significativa en atención y educación a la primera infancia.

Como resultado de éstas decisiones y de otras situaciones vividas tuvimos que priorizar la sostenibilidad financiera. En solo dos años Fundamor presentó un déficit de casi mil millones de pesos (626m en 2018 y 366m en 2019). Era urgente tomar medidas, reducir costos y reestructurar nuestra operación, aunque conllevara el tener que reducir capacidad institucional, cobertura e impacto social.

Este proceso de transformación, el cual hemos denominado: “*de la institución a la comunidad*”, ha tenido que desarrollarse en un contexto de extrema complejidad, pues

además tuvimos que enfrentar los efectos de la pandemia del COVID-19 y del paro nacional en 2021.

Emprendimos entonces un proceso de planeación de horizonte estratégico (entre 2020 y 2021) en el que se estableció como objetivo principal: *Estructurar y desarrollar modelos de intervención propios en temáticas sociales relacionadas con la experiencia de Fundamor, implementando un plan de sostenibilidad basado en el desarrollo de estrategias de auto sostenibilidad y en las oportunidades que brinda la infraestructura de Fundamor.*

Debíamos dar inicio a este plan y éramos conscientes que debíamos ir por pasos, siendo muy prudentes pues debíamos focalizar nuestros esfuerzos en mejorar la situación financiera hasta encontrar un punto de equilibrio. A pesar de las acciones implementadas para reducir costos los presupuestos aprobados para 2021 y 2022 seguían proyectando resultados deficitarios.

En 2021 el balance social y financiero de Fundamor fue satisfactorio, en especial si tenemos en cuenta que tuvimos que sortear un escenario imprevisto y de gran afectación como lo fue el Paro Nacional. Si bien volvimos a presentar un resultado de déficit financiero, fue muy inferior al proyectado y por segundo año consecutivo fue menor al costos de depreciación, o sea un déficit contable. Mejoraron los resultados de mercadeo social evitando que continuáramos disminuyendo el ahorro. Se logró estructurar y poner en funcionamiento nuevos programas: Dejando Huellas, Escuela de Paz y el Programa para la Empleabilidad Thriving Skills, al igual que tele conecta, que si bien no es creación de Fundamor sí fuimos pioneros en su implementación en Colombia. Debido al Paro Nacional tuvimos retrasos para dar inicio a la mayoría de programas reduciendo su tiempo de atención, pero logramos cumplir con el reto de regreso a la presencialidad, y con excelentes resultados en promoción del auto cuidado y medidas de bioseguridad, pues no tuvimos que suspender la atención presencial en ninguno de los programa.

Para 2022 debíamos continuar en este camino, era necesario seguir priorizando en sostenibilidad financiera, pero queríamos hacer esfuerzos adicionales para fortalecer los programas, mejorar en medición de resultados, teníamos el reto de sostener una atención de mayor duración y queríamos ampliar cobertura, lo cual implicaba mayores costos. Por otra parte era insostenible mantener una política de no incremento salarial, y el talento humano de Fundamor tampoco estaba en la capacidad de continuar brindando aportes solidarios. Se proyectaba nuevamente un resultado deficitario y sería necesario disponer del ahorro para cubrir déficit.

A pesar de este contexto el balance social y financiero de Fundamor en 2022 fue aún más satisfactorio. Presentamos un superávit de \$3.841.000 pesos, que aunque pequeño

es muy significativo teniendo en cuenta que para 2022 no se presentaron ayudas por parte del gobierno (PAEF), ni aportes solidarios por parte de los empleados, tuvimos mayores costos operativos y en presupuesto se había proyectado un déficit por 202 millones de pesos. Se logró romper un ciclo de cuatro años con resultados deficitarios, pues desde 2017 Fundamor no presentaba superávit.

Se cumplió en un 98% la meta de ingresos establecida en presupuesto, con un incremento del 27% vs. el resultado 2021. Los egresos fueron inferiores en un 10% a lo establecido en presupuesto y no fue necesario utilizar recursos del ahorro, por el contrario se logró devolver parte de los recursos "prestados" en años anteriores (140 millones). En 2022 el patrimonio de la Fundación se incrementó en más de 800 millones de pesos gracias a la donación del segundo predio por parte de la Fundación Joaquina Sardi La Viga. En la actualidad el 100% de la sede de La Viga Pance (25 hectáreas) es propiedad de Fundamor. En ingresos por convenios y proyectos se presentó un incremento del 92% vs 2021. La meta de excedentes de mercadeo social se superó en un 20% y tuvo un incremento del 54% vs. 2021, pasando de 637 millones a 983 millones, constituyéndose en el mejor resultado histórico. Los ingresos por donaciones en especie y dinero fue realmente el único indicador negativo en comparación a 2021, presentando una reducción del 9%, pasando de 510 a 462 millones. Sin embargo no es una reducción tan significativa si tenemos en cuenta que en 2022 no recibimos aportes solidarios de los empleados y que 2021 recibimos una donaciones muy importante por parte de una sola familia (100 millones de pesos), y era muy difícil gestionar una donación por valor similar. En costos y gastos operativos se presentó un incremento del 40 % vs 2021 lo cual es apenas normal pues en 2022 fortalecimos los programas de atención, ampliando su cobertura y duración; además del efecto por el incremento de salarios y honorarios. El resultado en costos y gastos administrativos fue igual a 2021, incluso levemente inferior, lo cual es muy positivo y meritorio.

Por más de 20 años la principal fuente de financiación de FUNDAMOR fueron recursos públicos, proveniente de contratos y convenios suscritos con el ICBF, Secretaria de Educación y otras entidades gubernamentales. Para 2022 no representó más del 10%, mientras que los ingresos por estrategias de auto sostenibilidad representaron más del 50%, y casi el 70% incluyendo gestión de proyectos, sin incluir donaciones en dinero y en especie.

En cuanto al balance social también tuvimos logros importantes, sobre los cuales no me referiré en detalle pues hace parte del informe anual de resultados que se presentará a continuación, pero quiero resaltar los avances en la implementación y cualificación de los programas propios y el esfuerzo por mejorar nuestras estrategias y herramientas de medición de resultados. No es una tarea cumplida pero los avances han sido significativos. Dejando Huellas y Escuela de Paz son programas de calidad, innovadores, responden a las necesidades de los beneficiarios, producen resultados y tienen una

buena proyección. Son programas de atención directa y prolongada en el tiempo y por lo tanto tienen mayor posibilidad de generar transformaciones reales en la vida de las niñas, niños, jóvenes y familias beneficiarias. El cumplimiento de meta en cobertura y nivel de asistencia todavía no son los deseables pero también hemos ido mejorando en este propósito.

El Programa para la Empleabilidad Thriving Skills se estructuró e implementó a partir de 2021 con buenos resultados y también con aprendizajes que nos permitieron desarrollar un programa más consistente en 2022. Fortalecimos la gestión de alianzas no solo para complementar la línea de capacitación sino también para el desarrollo de prácticas laborales remuneradas por fuera de la fundación. Todos los indicadores presentaron resultados positivos, en especial en el desarrollo de competencias y en nivel de satisfacción de los jóvenes participantes. Continuaremos en 2023 pero finalizara el convenio con Flint Global Partners y a partir de 2024 tendremos el reto de sostener el programa con recursos propios y/o encontrando un nuevo socio financiador. Nuestro objetivo es convertir el programa en una política institucional, que todos los años Fundamor brinde esta oportunidad de capacitación, orientación y primera experiencia laboral a jóvenes vinculados o egresados del sistema de protección y/o a jóvenes de bajos recursos que han realizado esfuerzos meritorios para financiar sus estudios técnicos y/o universitarios. La diferencia entre programa y política puede ser un poco difusa y difícil de explicar pero uno de los elementos diferenciadores tiene que ver con la intencionalidad de motivar a otras empresas y organizaciones a replicar el modelo y de esta manera facilitar la inserción laboral de muchos jóvenes que requieren de un apoyo adicional.

La alianza con la organización danesa Alteratives To Separation, iniciada en 2022 y que continuará hasta finalizar 2023, nos permite continuar promocionando la des institucionalización, los cuidados alternativos y nos permitirá capacitar a actores clave en la región del eje cafetero para mejorar las condiciones de atención e inclusión de niñas, niños, adolescentes y jóvenes afectados por el VIH. Es además un reto muy interesante pues nos permitirá estructurar e implementar un curso de capacitación virtual, sincrónico y asincrónico. Será un reto complejo dado el cansancio frente a la virtualidad en estos tiempos de pos pandemia pero es la oportunidad de desarrollar un piloto que podría facilitar y abrir puertas para llegar a otros territorios.

En 2022 Fundamor fue invitado por la Cuenta de Alto Costo y por el Ministerio de salud y Protección Social, para participar en la actualización de los indicadores mínimos para evaluar la gestión del riesgo en las personas viviendo con el VIH atendidas en el marco del sistema de salud colombiano. Es una muestra del reconocimiento y posicionamiento de Fundamor en VIH pero también una increíble oportunidad de incidencia. Por segundo año consecutivo fuimos seleccionados para implementar la estrategia de tele asesoría comunitaria en VIH y tuberculosis, con posibilidades de continuidad para 2023,

y también fuimos invitados a participar en la campaña de lanzamiento del Auto Test de VIH en Colombia por parte del Ministerio de salud y Protección Social.

En 2022 fuimos invitados a ser miembros de la Red Latinoamericana de Egreso de Protección – REDLATAM, conformada por 32 organizaciones de 11 países de LAC y también fuimos invitados por UNICEF y Hope and Homes For Children para presentar la experiencia DI Fundamor en el marco del curso *Más Allá del Cuidado Institucional*, ante más 120 personas, principalmente funcionarios gubernamentales, de 15 países de LAC. La des institucionalización seguirá siendo un propósito de las grandes entidades de cooperación y de los gobiernos de la región, y Fundamor ya cuenta con un buen nivel de reconocimiento al haber sido la entidad pionera en Colombia. Podemos tener un rol muy importante y se pueden abrir muchas oportunidades.

Para 2023 y 2024 continuaremos en nuestro plan de horizonte estratégico, tendremos el reto de fortalecer impacto social y para ello será necesario fortalecer estructura y capacidad institucional pero con el cuidado de no poner en riesgo el balance financiero. Seguiremos priorizando en calidad más que en cobertura pero es fundamental que nuestros programas puedan ser replicados. Por esta razón es tan importante contar con buenas estrategias y herramientas para la medición de resultados, y ojalá que a corta plazo logremos implementar un buen sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación. Es necesario perseverar en este propósito al igual que en mejorar sustancialmente nuestra estrategia de comunicación. Generar incidencia, movilizar e inspirar a otros actores es también un propósito central de Fundamor.

El panorama es esperanzador, no solo por los resultados alcanzados sino además porque nos ha llegado una bendición, la ayuda del Fondo Karuna, gracias a Pilar Arango, miembro de la Asamblea y del Consejo Directivo de Fundamor. Unos fondos muy importantes que han llegado en el momento preciso, pues no solo nos brinda un respiro en términos financieros sino también una gran oportunidad para acortar tiempos y dar un salto de calidad en este proceso de transformación.

Gracias al fondo Karuna tendremos la oportunidad de fortalecer el programa Dejando Huellas pero integrando otros servicios y ampliando su cobertura para brindar un atención más integral, dirigido no solo niñas y niños, sino también a la familia y a la comunidad. Un modelo centrado en la educación, en la prevención de violencias y en el fortalecimiento familiar, que tiene como propósito principal dignificar la vida de niñas, niños, jóvenes y familias en condiciones de vulnerabilidad y aportar en la reducción de brechas de inequidad. Un modelo que tendremos la posibilidad de replicar en un entorno comunitario en alianza con la institución Educativa Pance. Será además una oportunidad para visibilizar y fortalecer el posicionamiento de Fundamor. Espero de todo

corazón que podamos acertar, alcanzar todos los objetivos y resultados, y que podamos honrar la confianza que Pilar a depositado en Fundamor.

Sin duda han sido tiempos difíciles, hemos tenido que sortear muchas barreras y desafíos pero mirando en retrospectiva podemos concluir que también ha sido un tiempo maravilloso, de grandes aprendizajes y logros, todas estas circunstancias nos han impulsado a ser más creativos, más comprometidos y nos ha fortalecido como familia Fundamor. Quiero agradecer muy especialmente a todos los directivos por su orientación y apoyo incondicional, al igual que a todas las personas que conforman el equipo Fundamor, pues nos han demostrado un gran compromiso y amor por la causa Fundamor.

INFORME ANUAL DE RESULTADOS FUNDAMOR 2022

Fundamor es una Institución sin ánimo de lucro con 30 años de experiencia en programas de intervención social y desarrollo comunitario que promueven la inclusión, educación y protección de niñas, niños y familias en estado de vulnerabilidad y/o afectadas por el VIH.

En el año 2022 dando cumplimiento al horizonte estratégico, Fundamor continúa con la misión de reestructurar sus programas dando el paso a la construcción de modelos propios de intervención social, alineados a su filosofía y basados en la experiencia propia, a través del desarrollo de sus 3 líneas misionales: **VIH Y PREVENCIÓN - EDUCACIÓN - DESARROLLO COMUNITARIO.**

A. LÍNEA VIH Y PREVENCIÓN:

Es la línea misional que dio origen a Fundamor, en atención directa a población afectada por el VIH. Actualmente desarrollamos programas de prevención, apoyo y acompañamiento a personas que viven y conviven con VIH, con énfasis en niños, niñas y adolescentes, jóvenes en especial egresados de Fundamor.

Metas:

- Brindar Acompañamiento y orientación en temáticas de salud, educación y proyecto de vida a niñas, niños, adolescentes y jóvenes afectados por el VIH priorizando egresados de Fundamor, sus familias y cuidadores,
- Continuar con la ampliación de la cobertura e impacto de la línea hacia otras poblaciones afectadas por el VIH a través de la gestión de alianzas

- Fortalecer la incidencia y el posicionamiento de Fundamor como entidad experta en prevención y en apoyo del VIH y SIDA.

Programas implementados durante el 2022, desde la línea de VIH y Prevención:

1. Teleconecta

Implementación de la estrategia de **tele-Asesoría** comunitaria dirigida a las poblaciones claves y vulnerables que viven o se encuentra en contextos de vulnerabilidad al VIH/SIDA o a la tuberculosis en la ciudad de Santiago de Cali, para que accedan a servicios de salud y servicios de apoyo, en el marco del acuerdo de subvención COL-H-ENTERRITORIO 1840 (convenio no. 219139), suscrito con el Fondo Mundial

Duración: 12 meses, finalizó en octubre 2022.

2. Me Empodero, Actuó y Participo:

Proyecto que promueve la inclusión y la igualdad de oportunidades de 50 niñas, niños, adolescentes y jóvenes que viven o conviven con VIH y SIDA vinculados y egresados del Sistema de Protección y sus hijos. La mayoría de la población priorizada protagonizaron con Fundamor el primer y único proceso de desinstitucionalización que a la fecha se ha realizado en Colombia, o al menos el único que ha sido documentado. Este proyecto se desarrolla con el apoyo de financiación de la organización Caring For Colombia.

Se lleva a cabo principalmente en la ciudad de Cali - Colombia, en donde viven la mayoría de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes beneficiarios del proyecto, sin embargo algunos residen en otros municipios del departamento del Valle del Cauca y 6 niñas, niños y jóvenes en otros 4 departamentos, considerando Cundinamarca, Casanare, Cauca y Guaviare.

Inició en octubre 2022 con una duración de 12 meses

Propósito: Revisar las dificultades y necesidades de los jóvenes empoderándolos para que no asuman riesgos.

3. Promoción de la Resolución de la AGNU de 2019 y las Directrices sobre cuidados alternativos de la ONU en Colombia, con especial énfasis en el bienestar de los niños y jóvenes con VIH.

Proyecto diseñado, elaborado e implementado con la organización **ATOS** de Dinamarca, con fondos de la organización de la sociedad civil danesa **CISU**.

Este proyecto busca sensibilizar sobre los derechos de la familia y el cuidado alternativo a los actores clave de la sociedad civil en todo el campo de la protección infantil en Colombia, como los trabajadores sociales, los padres adoptivos y el personal de las instituciones residenciales, además, capacitar para implementar la Resolución 2019 y ACG en su trabajo diario con los niños.

La capacitación pretende movilizar a los jóvenes que han estado en el sistema de protección de la infancia para que compartan sus testimonios y experiencias. Estos jóvenes se encuentran entre los movilizados para dirigir e implementar una campaña de promoción sobre los derechos de la familia y la DI.

Además se elabora un manual sobre el proceso de desinstitucionalización con el que se proporciona inspiración y herramientas prácticas a las instituciones que deseen comenzar la transición de la institucionalización hacia la atención basada en la familia.

Inició en octubre 2022 con una duración de 14 meses.

Se espera impactar 327 personas directas al finalizar el proyecto, entre: jóvenes pertenecientes y/o egresados del sistema de protección, trabajadores sociales de los equipos de ICBF, hogares sustitutos, equipos directivos y psicosociales de instituciones o internados de restablecimiento de derechos y periodistas.

Resultados

- 1.819 asesorías a personas y familias que viven y conviven con VIH a través del Programa de Tele Asesoría que financia el Fondo mundial a través de La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial EnTerritorio.
- 519 beneficiarios directos del Programa Tele Asesoría.
- 50 jóvenes que viven y conviven con VIH en programa se acompañamiento (Valoraciones, planes de acción, asesoría y orientación en temáticas de salud, adherencia, educación, incluso y fortalecimiento familiar.
- 112 participantes de los talleres de VIH y TB en la ESE Norte y Centro.
- 11 becas educativas otorgadas a los jóvenes egresados de Fundamor, financiadas por OSF.

- 17.356 personas alcanzadas a través de la campaña del “Día Mundial del SIDA” en las redes sociales de la Fundación.
- 30 CD ´s entregados como parte de material educativo dentro los talleres de sensibilización de VIH.
- 500 personas participaron en la toma de pruebas en la conmemoración del “Día Mundial de la Lucha contra el Sida”.
- Creación del curso virtual y presencial sobre VIH y desinstitucionalización en el marco del proyecto ATOS.

Logros Relevantes:

- Participación en el Observatorio Social Regional de Tuberculosis.
- participación en mesas de trabajo de reforma a la salud en la ciudad de Bogotá.
- Participación en el Comité Nacional de Formulación de la nueva ley de VIH.
- Miembros de la mesa colaborativa de Tuberculosis y VIH.
- Participación en la Mesa distrital de incidencia de VIH, conformada por organizaciones de la sociedad civil y entidades gubernamentales.
- Participación en el Día de la lucha contra el embarazo adolescente
- Creación del grupo de jóvenes para el diseño de una campaña “las voces de los jóvenes”.
- Invitación a FUNDAMOR como nuevo miembro de la Red latinoamericana de egresados de protección – REDLATAM. Conformada por 32 organizaciones de 11 países de LAC: Argentina, Brasil, Uruguay, México, Colombia, Bolivia, Chile, Ecuador, Guatemala, Paraguay y Perú.
- Participación de un egresado de Fundamor en la Mesa Joven.
- Diseño e implementación de la campaña “HEY HEY ESTO ES CONTIGO” sobre prevención en consumo de sustancias psicoactivas a nivel nacional, realizada en la ciudad de Cali de la mesa colaborativa de Tuberculosis y VIH.
- Selección y participación de dos jóvenes egresados del programa internado de Fundamor en Campaña “Children Not Orphans”, liderada por Lumos UK. Propósito: concientizar e incidir en el destino de la filantropía para garantizar que estos recursos se aprovechen efectivamente para ayudar a que los niños y niñas prosperen en familias y en comunidades. Fueron seleccionados 6 jóvenes para integrar la Comisión Consultiva de Jóvenes (2 de Ucrania, 2 de Kenia y 2 de Colombia). Duración 18 meses, iniciando en octubre de 2022.
- Presentación de la experiencia DI FUNDAMOR en el curso “Más Allá del Cuidado Institucional”, por invitación de Invitación de UNICEF y Hope and Homes For Children. Objetivo: brindar herramientas y estrategias concretas para la transformación de los sistemas de cuidado alternativo en la región LAC. Programa dirigido a oficiales de gobiernos y miembros de la Sociedad civil para motivarles

- a afianzar su compromiso con desinstitucionalización de niños, niñas y adolescentes. 122 participantes, de 15 países de LAC.
- Reconocimiento a Fundamor por sus aportes a la salud sexual y reproductiva y a la educación integral para la sexualidad, en el marco de la conmemoración de los 15 años de los Servicios de Salud Amigables para Adolescentes y Jóvenes, y de la apertura nacional de la Semana Andina de Prevención de Embarazo en Adolescencia. Reconocimiento otorgado por la Secretaría de Salud Distrital de Cali, Ministerio de Salud y Protección Social, OPS y UNFPA
 - Participación de Fundamor, como representante de pacientes y de la Sociedad Civil, en “La actualización del consenso basado en la evidencia - indicadores mínimos para evaluar la gestión del riesgo en las personas viviendo con el VIH atendidas en el marco del sistema de salud colombiano”, por invitación de la Cuenta de Alto Costo – Ministerio de Salud y Protección Social.
 - Participación en la campaña de lanzamiento y difusión del auto test de VIH por invitación del Ministerio de Salud y Protección Social. FUNDAMOR es una de las organizaciones que brindan apoyo y consulta a las personas que se realicen la prueba.

Principales Financiadores:

- ENTerritorio – Proyecto Fondo Mundial
- The Orphaned Starfish Foundation (EUA)
- Caring For Colombia (EUA)
- Civil Society in Development CISU (DNK)
- Recursos propios (estrategias de auto sostenibilidad).

B. LÍNEA DE EDUCACIÓN:

La línea de Educación nace en el año 2001 como una respuesta al derecho de la educación de las niñas, niños y adolescentes que pertenecían en ese momento al programa internado modalidad institucional operado por la Fundación. Esta línea misional ha ido evolucionado con el tiempo abarcando la educación no solo como un derecho, sino como una preparación para una vida digna e integral.

Metas

- Ajustes de los currículos de Dejando Huellas y de empleabilidad.
- Ampliación de Cobertura.

- Alianzas con diferentes instituciones (colegios, Universidades, líderes sociales y demás).
- Implementar nuevas estrategias que permitan involucrar más a las familias en el programa de Dejando Huellas.
- Articulación con ICBF
- Seis meses entre capacitación y Práctica en el programa de empleabilidad

Programas implementados durante el 2022, que permitieron el cumplimiento de nuestras metas:

1. Dejando Huellas

Programa creado por FUNDAMOR desde el año 2021, con la asesoría pedagógica del modelo educativo "cerebro integral" que sigue Escuela Activa, como un programa de educación complementaria que promueve la igualdad de oportunidades, reduciendo la brecha entre la educación pública y privada de niñas y niños en edad de 5 a 13 años.

El Programa se propone como una alternativa para que las niñas y niños puedan favorecer el desarrollo de habilidades y competencias socio-afectivas, cognitivas, psicomotrices, de cuidado y autocuidado por medio de estrategias pedagógicas innovadoras.

2. Programa para la Empleabilidad Thriving Skills:

Programa que nace como respuesta a una necesidad que se hizo evidente durante el Paro Nacional en el 2021, en la desigualdad de oportunidades y educación para los jóvenes.

El interés de Fundamor es fortalecer las habilidades blandas en los jóvenes que pertenecen o son egresados del sistema de protección de ICBF, en el desarrollo de competencias laborales, a través de capacitaciones, primera experiencia laboral y orientación individual y grupal.

Resultados:

- 103 beneficiarios entre niñas y niños en edades entre 5 y 12 años del Programa Dejando Huellas.
- 91 familias beneficiadas y atendidas dentro del Programa Dejando Huellas.
- 7 encuentros grupales con familias abordando temáticas de Pautas de crianza, comunicación, vínculos afectivos e integraciones, dentro del Programa Dejando Huellas.
- 12 Asesorías individuales a las familias.

- Entrega de 240 raciones de alimentación para los beneficiarios del Programa Dejando Huellas.
- Cartografía social del programa Dejando Huellas, realizada por dos jóvenes beneficiarios del Programa para la Empleabilidad Thriving Skills, en el marco de las mentorías.
- 112 días de atención directa a las niñas y niños beneficiarios del Programa Dejando Huellas, distribuidos de tres días a la semana en la jornada de 2:30 a 5 pm de Marzo a Diciembre.
- Ajuste al currículo del programa Dejando Huellas, que contempla ruta pedagógica, basada en la propuesta pedagógica de "cerebro Total" de Escuela Activa, metodología, estrategias, competencias, habilidades, indicadores y estándares por edad.
- 2 Instituciones Educativas se articularon al Programa Dejando Huellas.
- Alianza con ICBF e Instituciones Universitarias para la convocatoria de los jóvenes participantes del Programa para la Empleabilidad Thriving Skills.
- 12 jóvenes seleccionados como beneficiarios del Programa para la Empleabilidad Thriving Skills.
- Capacitaciones en 4 módulos: Formación pre laboral y laboral, Educación Financiera y Digital, Derechos y Deberes en Salud, Bienestar Psicosocial.
- Prácticas para los 12 jóvenes beneficiarios del Programa para la Empleabilidad Thriving Skills. con mentores en las áreas de educación, administración, trabajo social, diseño gráfico, gestión empresarial, gestor de proyectos.
- Orientaciones individuales y grupales con los jóvenes pertenecientes al Programa para la Empleabilidad Thriving Skills en los años 2021 y 2022.

BECAS EDUCATIVAS

En Fundamor la Educación es un pilar muy importante para el desarrollo del ser humano, además de brindar educación a través de los diferentes programas propios de intervención social, Fundamor ha venido gestionando con sus aliados un programa de becas que les permitan a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes acceder a oportunidades de educación en sus diferentes niveles, con calidad, logrando con esto una transformación en sus vidas tanto personales como familiares.

- OSF STARFIHS: desde el año 2019 ha otorgado becas de estudio, para los egresados de Fundamor. Actualmente contamos 11 jóvenes beneficiarios en diferentes modalidades de becas a nivel técnico, tecnólogo, carreras universitarias y cursos complementarios que fortalecen sus carreras y estudios realizados.
- REDCOL: desde el año 2019, el colegio La Arboleda de Cali ha venido otorgando dos y hasta cuatro becas por año a niños y niñas egresados del CDI de Fundamor

y de nuestro programa Dejando Huellas. Actualmente contamos con 13 beneficiarios, con excelentes resultados académicos y de integración.

- Escuela Activa: en el año 2021 nace la alianza de becas para niñas y niños de primera infancia de nuestra zona de influencia, actualmente contamos con 6 becas en los grados de pre jardín y jardín.

Logros Relevantes:

- 98% de las familias beneficiarias del Programa Dejando Huellas perciben un aporte muy bueno o bueno al desarrollo de las niñas y niños.
- 91% de las familias beneficiarias del Programa Dejando Huellas consideran una muy buena o buena formación a las familias dentro del Programa.
- Avance de las niñas y niños en las competencias socio-afectivas, cognitivas, motrices, de cuidado y autocuidado.
- 30 becas educativas otorgadas a niñas y niños de primera infancia, infancia y a jóvenes para la realización de carreras técnicas, tecnológicas y profesionales
- 12 jóvenes capacitados, con su primera práctica laboral acorde a sus estudios.
- 77 mentorías en tres meses dentro del Programa para la Empleabilidad Thriving Skills.
- Del año inmediatamente anterior se pasó de 7 beneficiarios a 12 jóvenes que se ubicaron en diferentes áreas de Fundamor y dos en experiencia externas.
- 4 jóvenes se encuentran vinculados laboralmente y 1 joven tiene un emprendimiento
- 100% de los jóvenes consideran que los temas vistos en el módulo FORMACIÓN PRE LABORAL Y LABORAL han favorecido sus competencias.
- 100% de los jóvenes consideran que los temas del módulo educación financiera y digital les aporta a sus competencias socio-afectivas.
- El 91% de los jóvenes considera que los temas en derechos y deberes en salud han sido buenos para sus competencias.
- El 100% de los jóvenes consideran que el módulo de bienestar social aporta a sus habilidades.
- El 100% de los jóvenes consideran excelente su experiencia laboral.
- El 100% de los jóvenes que ingresaran al programa para la cohorte 2022 se les ofrece práctica laboral con mentoría.
- Se define un sistema de medición del impacto.
- Se articulan empresas externas al Programa de Empleabilidad Thriving Skills.
- Fortalecimiento de las competencias entre un 24% al 35%, donde la competencia con mayor resultado es la competencia emocional.
- \$519.700.000 de pesos gestionados en becas educativas a través de las alianzas para niñas, niños y jóvenes beneficiarios de los programas de FUNDAMOR.
 - OSF: **11** becas para educación técnica, tecnológica y universitaria, para jóvenes egresados.

- REDCOL: **13** becas en el Colegio La Arboleda de Cali a niñas, niños de nuestros programas. Con excelentes resultados académicos y de integración.
 - Escuela Activa: **6** becas otorgada para niñas y niños de primera infancia de nuestra zona de influencia.
- Participar en el diseño de la Estrategia Transformando los Recursos para el Cambio Liderado por Comunidades, por invitación del Fondo Global para la Niñez (GFC por sus letras en inglés). Grupo de 10 organizaciones de África y América Latina seleccionadas para participar en un proceso participativo de aprendizaje y diseño de una estrategia para incidir por una mayor equidad en la filantropía y el desarrollo global. Inició en noviembre de 2022 y finaliza en abril de 2023.

Principales Financiadores:

- Global Found For Childern (EUA)
- The Orphaned Starfish Foundation (EUA)
- FLINT Global Partners (EUA)
- Recursos propios (estrategias de auto sostenibilidad).

C. DESARROLLO COMUNITARIO

Programa que Fortalece la participación, la conciencia socio ambiental, el liderazgo y el desarrollo comunitario en niñas, niños, adolescentes, jóvenes y sus familias de la vereda Mandivá y sus alrededores, a través de la implementación de estrategias educativas, ambientales, de prevención y autocuidado desde un enfoque de inclusión y respeto por la diferencia.

Resultados:

- 51 niñas, niños y adolescentes atendidos en el Programa Escuela de Paz.
- 32 familias beneficiarias del Programa Escuela de Paz.
- 8 encuentros de familias durante el año en temas de identidad y diversidad, derechos, paz, salud mental, transformación de materia prima en productos para el cuidado de la piel y cuidado de las plantas.
- 4 comités de familias, los cuales contribuyeron al tejido social de ellas en el marco de las acciones desarrolladas en la Ecoaldeas durante el proceso de atención a las niñas y niños.

Logros Relevantes:

- 51 niñas y niños de la zona rural de las veredas de Santander de Quilichao Fortalecen la participación, la conciencia socio ambiental, el liderazgo y el desarrollo comunitario en la Escuela de Paz de Mandivá.
- Se impacta en 3 veredas rurales de Santander de Quilichao Cauca.
- 42 Familias fueron atendidas durante el año.
- El semillero juvenil fue ganador de la convocatoria Plan T del programa jóvenes resilientes de USAID y ACDIVOCA, con una subvención para equipo y materiales por 20.000.000 de pesos para compra de equipo, insumo y materiales. Mediante este proyecto lideraron una iniciativa artística y ambiental con 32 jóvenes de la Institución Educativa José María Córdoba.
- Articulación con la Fundación Tengo Ganas para conmemorar el Día Internacional de la Niña, a través del ejercicio de lectura de cartas que contenían los sueños como niñas para promover la igualdad con sus pares hombres.
- Implementación de tres proyectos pedagógicos relacionados con un enfoque ambiental, derechos y paz, los cuales pretenden articular las diferentes áreas y conocimientos que se imparten desde el programa.
- Articulación con Secretaria de Educación Municipal en el programa de "Quilichao Vive las artes". A partir de una alianza.
- Creación de la estrategia "Lugar de Paz" como un espacio para la resolución de conflictos con el otro.
- Fortalecimiento al Semillero sonidos de Paz: El semillero sonidos de paz es un espacio que facilita y acompaña a adolescentes y jóvenes, promoviendo las habilidades sociales y los derechos humanos para aportar a la construcción de sus proyectos de vida y la creación de iniciativas juveniles que generen un impacto en su comunidad.

Principales Financiadores:

- Donación en efectivo personas naturales.
- Recursos propios (estrategias de auto sostenibilidad).

Resumen beneficiarios directos 2022

Programa	Población beneficiaria	Cobertura
Dejando Huellas Pance	Niñas y Niños	103
Escuela de Paz	Niñas y Niños	44
Semillero Escuela de Paz	Adolescentes y Jóvenes	7
Acompañamiento egresados VIH	Niñas, Niños, adolescentes y jóvenes	63
Becas educativas	Niñas, Niños y Jóvenes	29
Programa Empleabilidad	Jóvenes	12
egresados Programa Empleabilidad	Jóvenes	7
Tele asesoría comunitaria	Personas afectadas por VIH y/o Tuberculosis	519
TOTAL NIÑAS, NIÑOS, ADOLESCENTES, JÓVENES Y ADULTOS		784
Dejando Huellas Pance	Familias	91
Escuela de Paz	Familias	42
Acompañamiento egresados VIH	Familias	20
TOTAL FAMILIAS		153

Guillermo Garrido

GUILLERMO A. GARRIDO ARANGO
 REPRESENTANTE LEGAL FUNDAMOR
 CALI-VALLE